

**RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI
SULLA PROPOSTA DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2022
DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI BERGAMO**

Bergamo, 25.11.2021

Buongiorno a tutti gli iscritti all'Albo Avvocati di Bergamo,

questa relazione Vi viene presentata nella mia veste di revisore dei conti dell'Ordine Avvocati di Bergamo e ha ad oggetto l'attendibilità delle entrate e la congruità e coerenza delle uscite indicate nel bilancio di previsione per l'esercizio 2022 (il *Bilancio*) che il Consiglio dell'Ordine sottopone alla Vostra approvazione. Bilancio che trovate nella tabella qui allegata sub (a) (dove le previsioni per il 2022 sono epilogate nelle ultime tre colonne), a sua volta accompagnata dalla Relazione Programmatica della Presidente qui allegata sub (b), dalla Relazione del Tesoriere qui allegata sub (c) e dalla Pianta organica del personale qui allegata sub (d).

Posto che la pandemia da Covid-19 non è stata ancora debellata, il nuovo Bilancio trae spunto dall'andamento dell'esercizio in corso che a sua volta - secondo le attuali risultanze e pur in costanza di pandemia - dovrebbe ragionevolmente chiudersi con un avanzo di ca. 80 mila euro (al netto di un'uscita straordinaria di 20 mila - cfr. le prime due colonne della stessa tabella all.ta (a)); e di conseguenza il Consiglio ritiene corretto ridurre per il 2022 le Vostre quote di iscrizione all'Albo, che passano da un ammontare totale di 504 mila euro previsto per l'anno in corso all'ammontare totale di 457 mila euro.

Come infatti viene esplicitato nelle relazioni della Presidente e del Tesoriere, la scelta di abbassare le quote - pur dovendosi prevedere nel 2022 incrementi di spesa per fondo maternità, per noleggio sale, per trasferte e congressi, per Scuola Forense e per altre voci minori - trova motivo in due fattori significativi: da un lato il sostanziale ritorno a regime dell'Organismo di Mediazione Forense (250 mila euro di ricavi attesi nel 2021 e 255 mila nel 2022) e dall'altro lato la possibilità di indirizzare gli introiti delle quote essenzialmente alla gestione corrente, potendo comunque far fronte a importanti investimenti (*device* e *software* informatici, conservazione digitale, *e-learning*, mediazione *on line* ecc.) con le ulteriori significative risorse straordinarie messe a disposizione dell'Ordine, nel 2022, dalla Cassa Forense.

Sulla base di queste considerazioni e di queste scelte, il Consiglio sottopone quindi alla Vostra approvazione questo nuovo Bilancio che (dopo lo stanziamento per eventuali uscite impreviste prescritto dall'art. 13 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità) prevede di concludere il prossimo esercizio con la gestione corrente in pareggio; e per quanto mi compete, a termini dell'art. 6 del citato regolamento, ritengo che il medesimo sia attendibile, congruo e coerente con quanto esposto nelle due relazioni accompagnatorie della Presidente e del Tesoriere e ne propongo l'approvazione.

(Giorgio Bonomi)

all.ti:

- (a) Preventivo Entrate-Uscite 2022 col riepilogo dei dati del presunto risultato di amministrazione (p. 2 e 5)
- (b) Relazione Programmatica della Presidente
- (c) Relazione del Tesoriere in data 9 novembre 2021
- (d) Pianta organica del personale al 31 ottobre 2021

PREVENTIVO - PARTE I° ENTRATE

Codice	CAPITOLO		Residui attivi presunti fine esercizio 2021	Previsione fine esercizio 2021	Previsioni di competenza esercizio 2022		Previsioni di cassa esercizio 2022
	N.	DENOMINAZIONE			Variazioni	Somme risultanti	
		Avanzo di amministrazione presunto	-	80.700,00	-	-	
		<i><u>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</u></i>					
		<i>ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI</i>					
01.01.001	1	Quote iscrizione Albo	1.000,00	503.000,00	- 47.000,00	457.000,00	457.000,00
01.01.002	2	Una tantum prima iscrizione	-	7.000,00	-	7.000,00	7.000,00
		TOTALE CATEGORIA 01	1.000,00	510.000,00	- 47.000,00	464.000,00	464.000,00
		<i>ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI E AGGIORNAMENTI PROFESSIONALI</i>					
01.02.001	3	Ricavi per accreditamento corsi	-	-	-	-	-
01.02.002	4	Ricavi per convegni Ordine	-	-	-	-	-
01.02.003	5	Ricavi per corsi Scuola Forense	-	9.600,00	900,00	10.500,00	10.500,00
		TOTALE CATEGORIA 02	-	9.600,00	900,00	10.500,00	10.500,00
		<i>TRASFERIMENTI CORRENTI DI ENTI PUBBLICI E PRIVATI</i>					
01.03.001	6	Ricavi gestione fotocopie	-	-	-	-	-
01.03.002	7	Rimborso costo sala convegni	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 03	-	-	-	-	-
		<i>ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLE PRESTAZIONI DI SERVIZI</i>					
01.04.001	8	Liquidazione parcelle e diritti vidimazione	1.000,00	11.000,00	-	12.000,00	12.000,00
01.04.002	9	Incasso corrispettivi servizio fotocopie	-	-	-	-	-
01.04.003	10	Rimborsi spese (certificati, tessere, albi, eccetera)	300,00	8.200,00	-	8.500,00	8.500,00
01.04.004	11	Rimborso smart card	-	-	-	-	-
01.04.005	12	Organismo Mediazione Forense - ricavi mediazione	10.000,00	240.000,00	5.000,00	255.000,00	255.000,00
01.04.006	13	Ricavi Camera Arbitrale	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 04	11.300,00	259.200,00	5.000,00	275.500,00	275.500,00
		<i>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</i>					
01.05.001	14	Interessi attivi e proventi finanziari	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 05	-	-	-	-	-

Codice	CAPITOLO		Residui attivi presunti fine esercizio 2021	Previsione fine esercizio 2021	Previsioni di competenza esercizio 2022		Previsioni di cassa esercizio 2022
	N.	DENOMINAZIONE			Variazioni	Somme risultanti	
01.06.001	15	<i>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i> Una tantum tesserino riconoscimento e formazione	100,00	1.500,00	- 100,00	1.500,00	1.500,00
01.06.002	16	Una tantum tesserino entrata nuovo tribunale	150,00	1.850,00	-	2.000,00	2.000,00
01.06.003	17	Sconti,abbuoni attivi e ricavi di competenza anni precedenti	100,00	10.400,00	- 9.000,00	1.500,00	1.500,00
01.06.004	18	Rimborso Fondazione Forense	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 06	350,00	13.750,00	- 9.100,00	5.000,00	5.000,00
		TOTALE TITOLO I	12.650,00	792.550,00	- 50.200,00	755.000,00	755.000,00
		<u><i>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</i></u>					
		<i>REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</i>	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 01	-	-	-	-	-
02.02.001	19	<i>ALIENAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</i> Cessione cespiti	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 02	-	-	-	-	-
		TOTALE TITOLO II	-	-	-	-	-
		<u><i>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</i></u>					
		<i>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</i>					
03.01.001	20	Entrate per contributi organismi associativi	-	80.000,00	-	80.000,00	80.000,00
03.01.002	21	Contributi Cassa Avvocati per assistenza	1.000,00	-	- 1.000,00	-	-
03.01.003	22	Contributi bando KS-2	150,00	20.350,00	- 20.500,00	-	-
03.01.004	23	Contributi bando 10-2	800,00	62.200,00	63.000,00	126.000,00	126.000,00
		TOTALE CATEGORIA 01	1.950,00	162.550,00	41.500,00	206.000,00	206.000,00
		TOTALE TITOLO III	1.950,00	162.550,00	41.500,00	206.000,00	206.000,00
		- RIEPILOGO TITOLI -					
		<i>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</i>	12.650,00	792.550,00	- 50.200,00	755.000,00	755.000,00
		<i>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</i>	-	-	-	-	-
		<i>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</i>	1.950,00	162.550,00	41.500,00	206.000,00	206.000,00
		<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	-	-	-	-	-
		TOTALE GENERALE	14.600,00	955.100,00	- 8.700,00	961.000,00	961.000,00

PREVENTIVO - PARTE II° USCITE

Codice	CAPITOLO		Residui passivi presunti fine esercizio 2021	Previsione fine esercizio 2021	Previsioni di competenza esercizio 2022		Previsioni di cassa esercizio 2022
	N.	DENOMINAZIONE			Variazioni	Somme risultanti	
		Disvanzo di amministrazione presunto	-	-	-	-	-
		<i><u>TITOLO I - USCITE CORRENTI</u></i>					
		<i>USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</i>					
01.01.001	1	Convegni, viaggi, trasferte, rappresentanza	-	18.000,00	4.000,00	22.000,00	22.000,00
01.01.002	2	Dotazione Comitato Pari Opportunità	-	700,00	1.300,00	2.000,00	2.000,00
01.01.003	3	Organismo di Mediazione Forense - compensi mediazione	55.000,00	60.000,00	-	115.000,00	115.000,00
01.01.004	4	Premi assicurativi R.C. e infortuni	-	11.500,00	-	11.500,00	11.500,00
		TOTALE CATEGORIA 01	55.000,00	90.200,00	5.300,00	150.500,00	150.500,00
		<i>ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</i>					
01.02.001	5	Stipendi, contributi dipendenti e istituti straordinari	45.000,00	300.000,00	26.000,00	371.000,00	371.000,00
01.02.002	6	Premio polizza TFR dipendenti (solo cassa)	-	-	-	-	2.000,00
		TOTALE CATEGORIA 02	45.000,00	300.000,00	26.000,00	371.000,00	373.000,00
		<i>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI</i>					
01.03.001	7	Spese notifiche iscrizione Albi	-	50,00	-	50,00	50,00
01.03.002	8	Compensi a terzi	12.400,00	4.600,00	1.000,00	16.000,00	16.000,00
01.03.003	9	Acquisti per biblioteca	-	-	-	-	-
01.03.004	10	Gestione servizio fotocopie	100,00	1.000,00	50,00	1.150,00	1.150,00
01.03.005	12	Aggiornamento software, canone servizio difese, caselle PEC	4.000,00	36.000,00	-	40.000,00	40.000,00
01.03.007	13	Punto di accesso	-	-	-	-	-
01.03.008	14	Telefono e telefax	2.000,00	8.000,00	-	10.000,00	10.000,00
01.03.009	15	Spese postali e marche da bollo	2.300,00	4.200,00	-	6.500,00	6.500,00
01.03.010	17	Spese di segreteria, cancelleria e varie	1.000,00	4.000,00	1.000,00	6.000,00	6.000,00
01.03.012	18	Affitto annuo sale convegni Sant'Alessandro e altri	-	500,00	4.500,00	5.000,00	5.000,00
01.03.013	19	Spese pulizia locali	2.200,00	5.000,00	800,00	8.000,00	8.000,00
01.03.014	20	Premiazione iscrizione 40 e 50 anni avvocati	4.000,00	-	-	4.000,00	4.000,00
01.03.015	21	Spese gestione Consiglio Distrettuale Disciplina	45.000,00	-	-	45.000,00	45.000,00
01.03.016	22	Ulof incarico DPO	5.000,00	-	-	5.000,00	5.000,00
01.03.017	23	Responsabile digitalizzazione PA	-	-	-	300,00	300,00
01.03.018	24	Oneri PagoPA	10.000,00	-	-	10.000,00	10.000,00
01.03.019	25	Progetto software avvocatura	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 03	88.000,00	63.350,00	5.350,00	157.000,00	157.000,00

Codice	CAPITOLO		Residui passivi presunti fine esercizio 2021	Previsione fine esercizio 2021	Previsioni di competenza esercizio 2022		Previsioni di cassa esercizio 2022
	N.	DENOMINAZIONE			Variazioni	Somme risultanti	
		<i>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</i>					
01.04.001	26	Scuola Forense e convegni di aggiornamento	-	-	7.500,00	7.500,00	7.500,00
01.04.002	27	Acquisto tesserini per entrata avvocati nuovo Tribunale	-	1.700,00	-	1.700,00	1.700,00
		TOTALE CATEGORIA 04	-	1.700,00	7.500,00	9.200,00	9.200,00
		<i>ONERI TRIBUTARI</i>					
01.05.001	28	Imposte IRES - IRAP	2.000,00	23.000,00	-	25.000,00	25.000,00
		TOTALE CATEGORIA 05	2.000,00	23.000,00	-	25.000,00	25.000,00
		<i>USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i>					
01.06.002	29	Fondo riserva uscite impreviste	-	-	5.000,00	5.000,00	5.000,00
01.06.003	30	Costi di competenza anni precedenti	-	500,00	500,00	1.000,00	1.000,00
01.06.004	31	Sconti e abbuoni passivi (solo competenza)	-	50,00	350,00	400,00	-
01.06.005	32	Oneri bancari	-	1.700,00	200,00	1.900,00	1.900,00
01.06.006	33	Storno residui non più versati	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 06	-	2.250,00	6.050,00	8.300,00	7.900,00
		<i>ACCANTONAMENTO TFR E ONERI DIFFERITI</i>					
01.07.001	34	Accantonamento TFR (criterio di competenza)	-	17.000,00	-	17.000,00	-
01.07.002	35	Oneri differiti (criterio di competenza)	-	17.000,00	-	17.000,00	-
		TOTALE CATEGORIA 07	-	34.000,00	-	34.000,00	-
		TOTALE TITOLO I	190.000,00	514.500,00	50.200,00	755.000,00	722.600,00
		<i><u>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</u></i>					
		<i>ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI</i>					
02.01.001	36	Nuove attrezzature e sito internet	-	-	-	-	-
02.01.002	37	Acquisto beni durevoli	-	-	-	-	-
		TOTALE CATEGORIA 01	-	-	-	-	-
		<i>USCITE STRAORDINARIE</i>					
02.02.001	38	Oneri per ricorso in Cassazione	-	20.000,00	- 20.000,00	-	-
		TOTALE CATEGORIA 02	-	20.000,00	- 20.000,00	-	-
		<i>PARTECIPAZIONI E ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI</i>					
		TOTALE CATEGORIA 03	-	-	-	-	-

Codice	CAPITOLO		Residui passivi presunti fine esercizio 2021	Previsione fine esercizio 2021	Previsioni di competenza esercizio 2022		Previsioni di cassa esercizio 2022
	N.	DENOMINAZIONE			Variazioni	Somme risultanti	
		TOTALE TITOLO II	-	20.000,00	- 20.000,00	-	-
		<u>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</u>					
		USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
03.01.001	39	Uscite per contributi organismi associativi	71.200,00	8.800,00	-	80.000,00	80.000,00
03.01.002	40	Assistenza Cassa Forense	-	1.000,00	- 1.000,00	-	-
03.01.003	41	Contributi bando KS-2	4.500,00	16.000,00	- 20.500,00	-	-
03.01.004	42	Contributi bando 10-2	40.000,00	23.000,00	63.000,00	126.000,00	126.000,00
		TOTALE CATEGORIA 01	115.700,00	48.800,00	41.500,00	206.000,00	206.000,00
		TOTALE TITOLO III	115.700,00	48.800,00	41.500,00	206.000,00	206.000,00
		- RIEPILOGO TITOLI -					
		TITOLO I - USCITE CORRENTI	190.000,00	514.500,00	50.200,00	755.000,00	722.600,00
		TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	-	20.000,00	- 20.000,00	-	-
		TITOLO III - PARTITE DI GIRO	115.700,00	48.800,00	41.500,00	206.000,00	206.000,00
		TOTALE GENERALE	305.700,00	583.300,00	71.700,00	961.000,00	928.600,00

RELAZIONE PROGRAMMATICA PER L'ANNO 2022

Care Colleghe e Cari Colleghi,

provvedo ad esporre la relazione programmatica al fine della preliminare valutazione del Revisore dei Conti avv. Giorgio Bonomi e per consentire a tutti Voi il più compiuto esame del bilancio preventivo del prossimo anno che siete chiamati ad approvare in sede assembleare.

Ai sensi di quanto previsto dal Regolamento del CNF e dall'art. 6 comma 2 lett.a) del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, di seguito espongo la relazione programmatica in cui illustro gli obiettivi, i programmi e le attività che si intendono attuare in termini di servizi e prestazioni, rendendo esplicite le ragioni delle diverse poste in entrata e in uscita del bilancio preventivo già approvato dal Consiglio nella seduta del 09.11.21 e che vi viene ora presentato.

Prima di passare all'analitica esposizione dei programmi, dei servizi e delle prestazioni che il Consiglio intende realizzare, premetto che questi corrispondono alle funzioni proprie dell'ente, da sempre svolte, e che costante resta l'obiettivo di realizzarli attraverso il contenimento della spesa e la razionalizzazione delle risorse, principio che proprio grazie alla perseverante applicazione da parte di questa consiliatura, ha ottenuto concreti risultati negli avanzi di gestione realizzati negli esercizi 2019, 2020 (nonostante il flagello della pandemia) e riteniamo realizzerà anche per il 2021, stando all'esame attuale dell'andamento economico di gestione dell'anno che volge al termine. Il prudente ottimismo che deriva dai risultati positivi ottenuti nelle precedenti gestioni ci consente per il prossimo anno di prevedere delle entrate correnti in misura ridotta rispetto alle ultime tre gestioni.

Ricorderete che il bilancio preventivo espone per l'aspetto passivo la spesa necessaria per sostenere le attività che il Consiglio per l'appunto intende garantire nel rispetto delle competenze che gli sono attribuite dalla Legge professionale, e per quanto concerne l'aspetto attivo espone principalmente le entrate correnti certe nel loro ammontare date dalle quote degli iscritti ma espone anche le entrate meno certe nell'ammontare ma pur sempre determinanti per l'andamento economico,

date dall'Organismo di Mediazione e dall'opinamento delle parcelle: attivo e passivo preventivato devono risultare in perfetto pareggio.

Negli ultimi due anni l'entrata delle quote veniva calcolata sullo stesso valore delle quote dell'anno precedente, moltiplicate per il numero degli iscritti: ricorderete anche che nel 2019, appena iniziata questa consiliatura, avevamo dovuto aumentare le quote di iscrizione degli avvocati del 10% circa per raggiungere il pareggio del bilancio preventivo, e per il 2022 prevediamo di chiedere agli avvocati una quota inferiore a quella del 2019, del 2020 e del 2021, di importo pari a quella ante aumento.

Quando nel 2019 avevamo dovuto aumentare le quote di iscrizione, vi avevamo spiegato che si trattava di un atto di responsabilità a cui non potevamo sottrarci, ma che con la stessa responsabilità ci impegnavamo a gestire l'ente nell'ottica di contenere le spese razionalizzando risorse, senza diminuire i servizi, nell'intento di riportare l'importo delle quote allo *status quo ante*: non è stato semplice ma ci siamo riusciti! Pertanto, sono lieta di poterVi comunicare l'assoluta novità di questo bilancio che si consolida su di un'entrata inferiore rispetto agli ultimi tre esercizi, pur potendo garantire il pareggio con le uscite.

In un momento che per gli Avvocati è difficile ed incerto sotto il profilo economico e faticoso per gli ostacoli che quotidianamente incontrano nello svolgere la professione, il Consiglio si è prefissato l'obiettivo di preservare l'equilibrio di bilancio senza chiedere ulteriori sacrifici all'avvocatura e mantenendo fede alla promessa fatta di diminuire le quote: per quest'anno ce lo possiamo permettere.

Le quote di iscrizione per i praticanti non erano state aumentate nel 2019 e stazionarie restano anche per il prossimo anno.

La copertura finanziaria garantita dal bilancio preventivo consentirà di effettuare tutte le spese che ragionevolmente si prevedono, senza rischiare di modificare la situazione patrimoniale e l'equilibrio finanziario.

Tutti i fattori con cui si perviene alla stesura del bilancio ed al risultato di pareggio sono stati prudentemente considerati dal Tesoriere avv. Giulio Marchesi, coadiuvato dal commercialista dott. Giorgio Gavazzeni, che ringrazio anche a nome dell'intero Consiglio.

La più rilevante tra le voci di entrata è quella riferita alla quota per l'iscrizione all'albo moltiplicata per un numero inalterato di iscritti, poiché abbiamo da tempo constatato che l'aumento degli iscritti è molto contenuto.

Non prevediamo un calo di iscrizioni perché fino ad ora al 31.12 di ogni anno il numero di iscritti è sempre stato leggermente più alto di quello dell'anno precedente (1997 nel 2018, 2005 nel 2019 e 2012 nel 2020), ma l'aumento è di poche unità perché le nuove iscrizioni a momenti si compensano con le cancellazioni che mai come quest'anno sono state richieste da colleghi, non necessariamente giovanissimi, che abbandonano la professione per aver superato i concorsi pubblici banditi negli ultimi anni. Quest'ultimo dato è sintomatico del fatto che l'esercizio della professione, per tanti il traguardo di una passione coltivata nel percorso di studio, può risultare incompatibile o difficilmente compatibile con una dignitosa situazione economica. Il Consiglio, molto vicino ai propri iscritti ed attento osservatore di queste dinamiche conosce tale difficile situazione e, per quanto di competenza e nei limiti che la propria capacità economico-finanziaria consente, ha cercato e cerca di offrire servizi a beneficio dell'intera avvocatura. Il bilancio per l'appunto conferma l'impegno, facendosi carico del relativo onere, per il programma PCT Enterprise, per il gestionale Sfera, per la fruizione a titolo gratuito delle caselle di posta elettronica certificata con il dominio *bergamo.pecavvocati.it* che nello stesso tempo identifica l'appartenenza dell'iscritto a questo Ordine.

Ad integrazione della molteplice offerta formativa erogata dalle diverse associazioni forensi – alle quali rinnovo il mio ringraziamento – con un impegno ulteriore rispetto a quello degli anni trascorsi il Consiglio, compatibilmente con le restrizioni date dall'emergenza sanitaria, farà il massimo per consentire la frequenza ad un numero di eventi sufficiente per assolvere agli obblighi di formazione individuale necessari.

Rimanendo in tema di formazione, si ricorda l'attività della Scuola Forense, realtà qualificante dell'Ordine: al suo direttore avv. Mauro Angarano, al direttivo e al comitato scientifico, coordinato dall'avv. Danilo Conti, va il mio ringraziamento per l'impegno profuso nel garantire corsi a beneficio dei futuri Avvocati oltre ad

una più ampia offerta formativa di qualità. Le lezioni della Scuola nelle diverse discipline del diritto vedono l'impegno di Magistrati e di diversi colleghi, molti dei quali con spirito di servizio e generosità rinunciano a percepire il compenso: anche a loro va il mio sentito ringraziamento.

Durante la fase emergenziale le lezioni della Scuola, così come gli eventi formativi, si sono necessariamente svolti on line, ma da settembre abbiamo potuto riprendere le lezioni in presenza presso la sala consiliare e prevediamo di poterlo fare anche per il prossimo anno, mentre per consentire eventi formativi in presenza abbiamo stanziato più risorse per il nolo delle sale dove svolgere i convegni. Quindi preferibilmente in presenza e sperando di non dover ricorrere alla modalità on line, l'offerta formativa proseguirà anche per l'anno 2022: l' oculata gestione delle risorse e per l'appunto la generosità di molti dei soggetti coinvolti ha consentito di mantenere una previsione di entrata in linea con lo scorso anno, escludendo quindi un maggiore onere economico a carico dei discenti e/o dell'Ordine stesso.

Tra le voci di entrata la seconda per importanza è quella relativa all'Organismo di Mediazione dell'Ordine, che riceve il maggior numero di domande del circondario e che conta sull'esperienza consolidata di mediatori che hanno contribuito con il loro impegno e la loro dedizione al suo successo unitamente alla Responsabile dell'Organismo avv. Monica Magrini ed al Direttivo presieduto dall'avv. Paolo Pozzetti. L'Organismo, come ogni attività giudiziaria nel 2020 aveva subito una fisiologica battuta di arresto, introitando 556 domande ma nel 2021 ne ha introitate ad oggi già 700, in linea con il numero dei procedimenti trattati pre-pandemia se si considera che nel 2019 le domande depositate erano 752.

Fatto salvo il periodo di sospensione obbligatoria dal 9 marzo al 11 maggio 2020, l'impegno dell'Ordine è stato quello di non interrompere l'offerta del servizio, investendo in presidi di sicurezza e rendendo possibile lo svolgimento degli incontri in presenza, potendo mantenere il distanziamento con sale ampie, ed in videoconferenza, come peraltro consentito fino al 31.07.2020 senza particolari formalità dalla normativa emergenziale e come ora consentito dal Regolamento

dell'Organismo di Mediazione che è stato opportunamente integrato ed aggiornato in tal senso.

Il bilancio di previsione definisce per l'Organismo di Mediazione una somma in entrata più alta rispetto a quella prudentemente inserita nell'ultimo preventivo, ma in linea con le previsioni *ante* pandemia, presunzione che trova conforto nella forte e decisa ripresa della domanda.

Ritengo di dovere sensibilizzare tutti gli iscritti, nella loro qualità di procuratori delle parti o di mediatori, a considerare favorevolmente la mediazione quale strumento alternativo per la soluzione delle controversie anche per materie in cui non costituisce condizione di procedibilità, ovviando così all'inevitabile (e contrastata dall'Ordine) riduzione concreta della tutela giurisdizionale conseguente alla pandemia non ancora superata ed a considerare altrettanto favorevolmente l'opportunità di svolgere gli incontri da remoto.

Anche il ricorso al procedimento arbitrale può costituire uno strumento per la risoluzione delle controversie alternativo al rimedio giurisdizionale e fin dal 2014 l'Ordine ha costituito la Camera Arbitrale: l'attività purtroppo è minima e per il 2022 ragionevolmente non abbiamo previsto introiti, anche se il servizio permane ed è garantito. Perciò non posso che rinnovare l'invito agli iscritti a considerare l'opportunità dell'arbitrato e la serietà e professionalità della nostra Camera Arbitrale, laddove devono prospettare il ricorso all'arbitrato ai propri assistiti o laddove predispongono contratti che contengono clausole compromissorie.

La terza voce per importanza delle entrate è data dal servizio rivolto all'avvocatura tramite l'espressione del parere di congruità, a cui è preposta una commissione consiliare coordinata dall'avv. Ennio Bucci. I tempi di rilascio del parere sono rapidi e consentono in un periodo di difficoltà economica quale è quello presente, un più celere avvio dell'eventuale procedimento di recupero avanti il Giudice ordinario.

Tra le voci di entrata quest'anno ve ne è una nuova, che attiene all'erogazione del bando di Cassa Forense che abbiamo ottenuto rientrando tra i 10 Ordini appartenenti alle provincie più colpite dal Covid-19. Lo stanziamento era destinato al *“finanziamento di specifici progetti connessi all'emergenza epidemiologica con*

ripartizione in base al numero degli iscritti alla data del 03.05.20". Queste due sole righe costituivano il termine del bando, quindi abbiamo dovuto aguzzare l'ingegno per elaborare un progetto funzionale, utile e particolareggiato per ottenere l'assegnazione dell'ingente posta e con grande soddisfazione ci siamo riusciti. Il progetto denominato "Cyber Vault" presentato dal Consiglio a Cassa Forense a novembre 2020 è stato approvato dal suo CdA nella seduta del 22.12.20 ed è stata stanziata a nostro favore la somma di €248.580,60 da erogare in 4 rate a scalare. Approvata la rendicontazione della prima rata pari ad €62.145,15, che ci è stata già corrisposta, si accederà alla seconda e così via. Il progetto Cyber Vault è finalizzato a potenziare gli strumenti informatici dell'Ordine (licenze software, nuovo sito web per l'interazione totalmente digitale con gli iscritti comprendente sportelli on line per tutte le funzioni dell'Ordine), ad aumentare le possibilità di smart working (pc portatili), alla dematerializzazione di archivi e pratiche cartacee, alla conservazione digitale a norma, ad aumentare le occasioni di formazione a distanza e di aggiornamento professionale per gli iscritti e dell'OMF (potenziamento rete wifi e pc, piattaforma dedicata alla mediazione on line). Stiamo lavorando alacremente anche per questo progetto, abbiamo già iniziato a spendere quanto ci è stato corrisposto, e chiarito che il finanziamento non ha una scadenza temporale contiamo di poter dare più servizi agli iscritti, senza ricadute sul bilancio e indirettamente sulla quota che versano, anzi è anche grazie al beneficio di questo finanziamento che possiamo per il 2022 ridurre le quote.

Abbiamo anche partecipato ad un secondo bando di Cassa Forense, cofinanziato con l'Ordine, di natura sanitaria e dedicato agli iscritti, che abbiamo denominato "Kit Sicurezza" composto da un test rapido sierologico Prima Covid ed uno spray disinfettante di dimensione tascabile per superfici e mani, che abbiamo già distribuito: nell'anno 2022 l'operazione verrà rendicontata e definita, pertanto non è una voce di spesa che sposta l'assetto del bilancio.

Per tutto questo non finirò mai di ringraziare Cassa Forense ed il delegato del nostro distretto avv. Giulio Fustinoni, che molto si è speso per questi bandi e con il quale permane costante e sinergica interlocuzione.

Definite le entrate passo in rassegna le conseguenti uscite che ci consentono di adempiere alle nostre funzioni: la voce più importante, in assenza della quale sarebbe impossibile garantire la funzionalità dell'Ordine, oltre ad essere comprensibilmente e ragionevolmente la voce più consistente, attiene alla remunerazione del lavoro del personale dipendente. È una spesa necessaria, perché solo una valida organizzazione del lavoro del personale consente di garantire l'erogazione dei servizi cui l'Ordine è preposto, oltre che l'adempimento di tutte quelle incombenze di natura amministrativa che derivano anche dall'essere l'Ordine un ente pubblico non economico; evidenzio il valore del nostro "capitale umano" che annovera otto impiegate valide, responsabili, e che si sono sapute anche ben adattare alla modalità del lavoro agile, le ringrazio una ad una: Dania Arioli, Stefania Caglioni, Edith Consoli, Fernanda Cortinovis, Alessandra Facchinetti, Silvia Melillo, Emiliana Principe e Romana Rosa.

Continueremo ad organizzare il loro lavoro per garantire interscambiabilità dei ruoli, perciò, dal prossimo anno potrebbero verificarsi delle ridistribuzioni di mansioni, dovute anche alla richiesta di distacco temporaneo di un anno ad altro ente chiesta da un'impiegata e che con molta probabilità verrà attuata dal marzo 2022. Il distacco non avrà ricadute in termini di bilancio sul nostro Ordine, che otterrà il rimborso dall'ente degli emolumenti che versa alla dipendente.

Cercheremo di ottimizzare il loro lavoro anche tramite il prossimo nuovo sito, nel quale abbiamo chiesto di inserire uno sportello on line che eviti l'accesso fisico agli uffici, favoriremo il processo di digitalizzazione, nell'intento non solo di stare al passo con i tempi ma anche di alleggerire il carico di lavoro delle impiegate, e numerose saranno le attenzioni per razionalizzare il loro lavoro e renderlo meno dispendioso.

Tra le voci di spesa maggiormente significative rientra la previsione attinente al funzionamento del Consiglio distrettuale di disciplina cui ciascun Ordine del distretto contribuisce in misura proporzionale al numero degli iscritti all'albo. Il regolamento di attuazione della legge professionale in tema di procedimento disciplinare dispone che la spesa per la gestione del CDD sia ricompresa nel bilancio dell'Ordine ove il medesimo ha sede (nel nostro caso Brescia) e che venga

determinata di concerto con i Presidenti degli altri Ordini del distretto. Lo scorso anno abbiamo dovuto prendere atto di una lievitazione importante della spesa per il Consiglio distrettuale di disciplina e ritenuto non sufficiente il coinvolgimento degli Ordini del distretto nella definizione delle scelte – anche discrezionali – da cui deriva la spesa nel suo complesso – sono stati richiesti puntuali chiarimenti all’Ordine di Brescia nella consapevolezza che la gestione delle risorse degli Ordini non possa non essere informata massimamente ai principi di trasparenza ed economicità. I chiarimenti hanno portato ad una riduzione della spesa, assai modesta, e permangono da parte nostra perplessità sull’eccessivo canone di locazione applicato dal Comune di Brescia e la consapevolezza che poco si possa fare per ridurre le spese, salvo che l’Ordine di Brescia non intenda utilizzare in proprio quella immensa porzione di immobile che non viene adoperata dal CDD. Pertanto, in bilancio per il CDD è stata inserita la spesa sostenuta nell’ultimo anno, siccome non abbiamo ancora ricevuto la previsione di spesa per il 2022 da parte dell’Ordine di Brescia.

Il confronto, in questo caso dovuto, con il CDD si inserisce, peraltro, nell’incessante impegno dell’Ordine nel coordinarsi con gli Ordini lombardi e nel mantenere un dialogo, non sempre facile, anche con gli Organismi nazionali.

Altra voce di spesa ingente attiene il contributo da versare al CNF: della quota che il Cassazionista corrisponde a questo Ordine l’importo di €51,66 spetta al CNF e della quota che l’Avvocato ordinario corrisponde a questo Ordine l’importo di €25,83 spetta al CNF. Per noi si tratta di una partita di giro, entro il 30 giugno di ogni anno versiamo regolarmente al CNF il corrispettivo contenuto nella quota che ci avete pagato. L’anno scorso vista la crisi economica imperante e sofferta maggiormente dai professionisti, previa analisi dei precedenti bilanci del CNF avevamo rilevato che gli avanzi di gestione ottenuti erano cospicui e appariva sensato ritenere che quanto chiesto agli Ordini fosse superiore all’effettivo bisogno. Consapevoli poi del fatto che era plausibile prevedere la riduzione per la spesa dei Consiglieri Nazionali che non effettuavano incontri in presenza, e che altrettanto verosimilmente c’era una eliminazione di spesa per gli otto sospesi, avevamo chiesto insieme agli Ordini lombardi di prevedere un importo inferiore

per il 2021 a carico degli iscritti: non ci è stata neppure dato riscontro...pertanto resta l'amarezza per la mancanza di sensibilità nei confronti degli avvocati e delle difficoltà che vivono, peraltro richiamate dai costanti articoli de Il Dubbio che trattano della "fuga delle toghe" che dissimula una "fuga dal reddito basso". Peccato, si è persa l'occasione per dimostrare effettiva vicinanza e solidarietà all'avvocatura.

Vicinanza che invece si è avuta da parte di Cassa Forense, che prima ha previsto misure di sollievo a favore degli iscritti, e poi ha attuato iniziative specifiche a favore degli Ordini maggiormente colpiti dalla pandemia di cui parlavo prima. Persino l'Organismo Congressuale Forense, a cui è destinata una parte della quota dell'iscritto, rivedendo il proprio bilancio preventivo già per l'anno 2020, ha ridotto il contributo dovuto per ogni singolo iscritto sia per il 2020 che per il 2021: abbiamo perciò previsto, con ottimismo, di conferire ad OCF (per il tramite del CNF) l'importo di € 2,76 per iscritto.

Nel bilancio abbiamo inoltre previsto le spese per il XXXV Congresso Nazionale Forense che si terrà nell'Ottobre 2022 a Lecce per il quale è previsto un contributo da versare al CNF a seconda del numero di iscritti, oltre all'iscrizione dei delegati ed alle spese per la trasferta.

Prevediamo inoltre di mantenere costantemente aperto il canale comunicativo con gli iscritti, tramite il sito istituzionale aggiornato in tempo reale, che verrà a breve sostituito e sarà più intuitivo e più funzionale, nonché tramite le newsletter settimanali in cui raccogliamo tutte le comunicazioni utili per lo svolgimento della professione e che sempre contano sul contributo dell'avv. Paolo Pozzetti per le pillole di deontologia e dell'avv. Carlo Dolci per le pillole parametriche. Le comunicazioni massive via mail vengono adoperate solo per casi urgenti ed eccezionali, ma quando è possibile si preferisce raccogliere le notizie in un'unica comunicazione per non intasare le vostre caselle di posta, per non rendere dispersiva la comunicazione e per contenere la spesa: è giusto che sappiate che l'invio massivo di posta elettronica ha un costo che rientra nei servizi di Sfera di circa €200,00 ad invio, pertanto fate tesoro delle comunicazioni ricevute.

Parallelamente resta aperto il canale comunicativo di Facebook, grazie al quale trasmettiamo anche questa assemblea per coloro che non possono essere presenti. Continueremo ad erogare i servizi che hanno un costo pari a zero, essendo gratuiti e basati sul volontariato di molti avvocati che coadiuvano i Consiglieri e che ringrazio: dallo Sportello del Cittadino, dallo Sportello “Poveri ma Cittadini” istituito presso la Caritas Diocesana, dallo Sportello per la violenza contro le donne, ed in ultimo dal corso di indirizzo giuridico di 30 ore per gli allievi del terzo anno del Liceo Classico Sarpi che dal prossimo anno sarà esteso anche alle classi del quarto anno.

Doverosamente preciso che se e in quanto necessario, previo parere del Revisore, dovessero risultare opportune o necessarie delle variazioni al bilancio preventivo 2022, provvederemo in tal senso dandone conto a tutti gli iscritti in sede di consuntivo.

A nome del Consiglio, che pure nella sua intera composizione ringrazio per l'impegno profuso ed il lavoro puntualmente svolto, chiedo pertanto l'approvazione del bilancio preventivo per l'anno 2022.

La Presidente

Avv. Francesca Pierantoni



CONSIGLIO DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI BERGAMO

Relazione del tesoriere sul Bilancio Preventivo Esercizio 2022

PREMESSA

In ottemperanza al Regolamento di Amministrazione e Contabilità (RAEC) il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Bergamo predispone il bilancio preventivo per l'anno 2022, l'ultimo anno di questa consiliatura.

Il bilancio preventivo risente ancora dell'andamento irregolare dell'anno 2021 e del periodo caratterizzato da misure, via via attenuate, per la pandemia da Covid-19. In questo senso il Consiglio, pur nel rispetto di tutte le misure di sicurezza necessarie, ha optato per un ritorno alla normalità, riaprendo ogni attività in presenza.

Il bilancio preventivo 2022 tiene quindi conto delle risultanze del bilancio consuntivo 2020 e dell'andamento dei primi 10 mesi del 2021 e si parametrizza prudenzialmente su livelli di entrate e di spesa che appaiono realisticamente compatibili con il periodo e con le risorse straordinarie ottenute da Cassa Forense.

L'andamento del 2021 non presenta situazioni di squilibrio che possano destare preoccupazione per il futuro; anzi.

RELAZIONE

Il bilancio preventivo per l'anno 2022, redatto ai sensi del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, è composto dai documenti previsti dall'articolo 7 e redatto nel rispetto dei principi di cui all'articolo 11 del Regolamento e della legge.

Il buon andamento dei primi 10 mesi del 2021, la prognosi di un avanzo di gestione anche per il 2021 e l'ottenimento di risorse straordinarie dai bandi di Cassa Forense con effetti benefici su un orizzonte di almeno quattro anni, legittimano il desiderio del Consiglio di dare un segnale concreto di vicinanza agli iscritti, con la riduzione delle quote ai livelli del 2018 per gli avvocati. Le entrate per le quote sono state stimate sulla previsione degli iscritti alla data del 1° gennaio 2022, basata sul numero degli iscritti alla data del 31/10/2021 e gli incassi presunti sono stati conteggiati, tenuto conto del valore diminuito delle quote di iscrizione.

Certamente il Consiglio è consapevole che siamo ancora in un periodo di emergenza sanitaria e che si deve procedere con adeguata cautela, ma l'andamento consente un ottimismo certo maggiore di quello del novembre 2020.

Ci si deve quindi basare sul monitoraggio dei primi dieci mesi del 2021 e sulla proiezione dei risultati per fine anno per effettuare una previsione prudenziale per il 2022.

In particolare, rispetto al passato, incideranno sulla gestione corrente l'aumentata spesa dal 2020 per il Consiglio Distrettuale di Disciplina, un accantonamento per fondo maternità, per una ripresa di attività in presenza (con conseguenti spese di noleggio sale, trasferte, spese di rappresentanza ecc.), i costi per il previsto Congresso nazionale e la conferma di costi per il Responsabile della privacy, per il Responsabile della digitalizzazione della P.A., per il progetto PCT Enterprise (che però evolverà in uno strumento ancor più performante grazie agli accordi di ULOF con Namirial); inoltre, anche in ragione dell'attività amministrativa connessa alla natura di ente pubblico non economico dell'Ordine, è inevitabile avere una dotazione di organico adeguata.

Il Consiglio dell'Ordine si è impegnato ed ha avuto successo nell'intercettare ad inizio 2021, con un progetto innovativo di sviluppo degli strumenti ICT (denominato Cybervault), le risorse stanziare da Cassa Forense per gli Ordini più colpiti dalla pandemia.

Le risorse ottenute dal Bando di Cassa Forense per i 10 Ordini più colpiti dal Covid nel 2020 saranno erogate in tranches e consentiranno di coprire costi relativi all'acquisto di strumenti ICT, software, e-learning. In particolare è attualmente in corso di affidamento e sviluppo il progetto core di Cybervault: un nuovo portale web per i servizi dell'Ordine.

Tramite i fondi di un altro bando di Cassa Forense sono stati erogati agli iscritti i kit per il test sierologico.

Preme evidenziare che il Consiglio ha ritenuto di dover salvaguardare nei limiti del possibile l'equilibrio finanziario tra entrata e spesa corrente, peraltro nel rispetto della disciplina in tema di finanza pubblica.

Fermo resta l'impegno di ottimizzare l'organizzazione degli uffici e i diversi procedimenti amministrativi, anche al fine di conseguire possibili risparmi a vantaggio degli iscritti e per

garantire l'erogazione di servizi meglio rispondenti all'evoluzione, anche repentina, della professione.

La ripresa del funzionamento dell'Organismo di Mediazione nel corso del 2021 ha comportato un ritorno dei ricavi dell'Organismo stesso a livelli vicini a quelli pre Covid. Per l'entrata rappresentata dai ricavi dell'O.d.M. si è quindi effettuata una stima che si avvicina ai precedenti livelli di ricavo, augurandosi una piena ripresa, se non un incremento, nel 2022.

In questi mesi del 2021 si sono dovute prevedere spese per sanificazione locali di via Borfuro e piazza Dante, acquisto di dispositivi di protezione individuale, utilizzo di piattaforme di videoconferenza per garantire la continuità di funzionamento della Scuola forense e dell'Organismo di Mediazione. Confidiamo che la situazione andrà via via normalizzandosi.

Le uscite sono state anch'esse stimate sulla base dei costi accertati per il 2020 e stimati ad oggi per il 2021.

Le voci di spesa che incideranno più significativamente sono le seguenti:

- ✓ 01.01.001 Convegni, viaggi, trasferte, rappresentanza: (€ 22.000,00) per l'aumentata attività in presenza e per i costi del Congresso.
- ✓ 01.01.003 Compensi mediazione (€ 115.000,00): i compensi dei mediatori sono legati e parametrati ai ricavi dell'O.d.M.
- ✓ 01.02.001 Stipendi e contributi dipendenti (€ 371.000,00): il costo del personale, oltre al suo fisiologico aumento, sconta anche la particolare regolamentazione in tema di contributo di maternità che non è applicabile al contratto di lavoro vigente. Ciò comporta che la sostituzione di maternità è totalmente a carico dell'Ordine. Si prevede perciò una dotazione all'uopo. E' ancora in attesa di definizione il contratto decentrato di secondo livello per il triennio.
- ✓ 01.03.018 Oneri PagoPA (€ 10.000,00): l'Ordine tiene a suo carico la commissione di € 2,25 per iscritto per ogni pagamento effettuato tramite PagoPA, piattaforma obbligatoria.
- ✓ 01.03.019 Progetto software avvocatura (indicato a zero – pesa € 11.000,00 spesi da bando CF): il contributo previsto a carico dell'Ordine di Bergamo che in unione con gli Ordini lombardi, tramite ULOF, ha sviluppato un software per l'accesso e la fruizione del PCT ma di proprietà dell'Avvocatura lombarda, sarà sopportato per il 2022 dal bando CF.

Le spese per la gestione del Consiglio Distrettuale di disciplina, lievitate per l'anno 2020 ad € 47.000, e leggermente ridotte a seguito di osservazioni del Consiglio ad € 45.000, sono determinate dal Consiglio dell'Ordine di Brescia e da esso ripartite per ogni Consiglio del Distretto.

Incide, quale costo per gli iscritti e partita di giro per l'Ordine, il contributo deciso dal Consiglio Nazionale Forense, invariato, che nel 2021 è stato:

- Euro 51,66 per ogni avvocato cassazionista
- Euro 25,83 per ogni avvocato ordinario
- Euro 2,76 contributo destinato a OCF per ogni iscritto

Il preventivo 2022 chiude in pareggio e l'avanzo stimato dell'esercizio precedente (per € 80.700,00) verrà utilizzato per far fronte alle spese in conto capitale.

Bergamo, lì 09 novembre 2021

Il Consigliere Tesoriere
avv. Giulio Marchesi

Pianta organica del personale al 31/10/2021

PERSONALE DIPENDENTE (cognome nome)	QUALIFICA (Profilo contrattuale con riferimento al livello della qualifica del contratto applicato)	ASSEGNAZIONE ATTUALE
ARIOLI DANIA	addetto alla segreteria livello C2	Segretaria dell'Ordine
CAGLIONI STEFANIA	addetto alla segreteria livello B3	Liquidazione parcelle, difese d'ufficio
CONSOLI EDITH	addetto alla segreteria livello B1	Front e back office, scuola forense, notifiche
CORTINOVIS FERNANDA	addetto alla segreteria livello B3	Tenuta Albi e Registro
FACCHINETTI ALESSANDRA	addetto alla segreteria livello B1	Organismo di mediazione
MELILLO SILVIA	addetto alla segreteria livello B3	Contabilità, ufficio acquisti e formazione
PRINCIPE EMILIANA	addetto alla segreteria livello B3	Organismo di mediazione
ROSA ROMANA	addetta alla segreteria livello B1	Patrocinio a spese dello Stato

	DOTAZIONE ORGANICA
N. POSTI	POSIZIONI
n. 1	C2 coperto
n. 4	B3 coperto
5	B1 3 coperti e 2 vacanti